

Aanbesteding & Contractering – Basis voor projectsucces

Mensen met projectervaring weten hoe belangrijk het is om een goed contract overeen te komen tussen opdrachtgever en opdrachtnemer. Het contract bepaalt immers hoe partijen met elkaar zullen gaan werken, wat er geleverd of gepresteerd zal moeten worden, welke compensatie daarvoor is afgesproken en op welke wijze wordt gehandeld als prestaties, onverwacht, niet (kunnen) worden waargemaakt.

Er zijn nogal wat verschillende contractvormen en een goede keuze is erg belangrijk voor de beheersbaarheid van prestaties, risico's, kosten, levertijd en kwaliteit.

In een heldere presentatie zal worden ingaan op een aantal veel gebruikte contractvormen voor bouwprojecten, met bijzondere aandacht voor het zogenaamde "geïntegreerde contract" waarvoor steeds vaker wordt gekozen.

Traditioneel aanbesteden en contracteren is kennelijk uit, maar je kunt je afvragen of dat altijd terecht is. Opdrachtgevers hebben een voorkeur ontwikkeld voor geïntegreerde contracten zoals Design & Construct, soms uitgebreid met "Operate", "Maintain" of zelfs "Finance".

Maar de specifieke context van het project en hoe u als opdrachtgever wenst te opereren bepalen de geschiktheid van moderne contractvormen. Het kiezen van een geschikte variant kan met een selectieproces worden ondersteund.

Ook voor onderhoudscontracten zien we steeds meer een strategische samenwerking met onderhoudscontractors ontstaan. Vaak is er sprake van een gedeeld belang en krijgt de contractor van de opdrachtgever de ruimte om de onderhoudsprestatie te verbeteren met beschikbaarheidstargets gekoppeld aan benefits. Zo profiteren beide contractpartners.

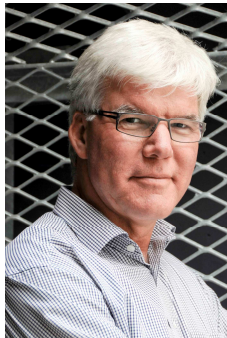
Maar wat maakt een contract eigenlijk een goed contract? Onder welke omstandigheden kan een geïntegreerd contract en de daarbij behorende wijze van aanbesteding een beter (sneller, goedkoper) projectresultaat of gecontracteerde service opleveren? En hoe loopt het in de praktijk?

Is er een selectiemethodiek die kan helpen met het vinden van bruikbare contractvormen voor een specifieke situatie? Hoe kiezen we één of meer bruikbare varianten? Wat betekent dit voor de aanbesteding? Welke beperkingen en kritische succesfactoren heeft een bepaalde contractvorm? Wat betekent het geïntegreerde contract voor u als opdrachtgever?

Voorgaande vragen (èn de antwoorden) komen aan bod in een presentatie (ca. 50 min) en discussie met de deelnemers. Het geheel neemt ca. 1,5 uur in beslag.

Vanzelfsprekend is ook contractering en contract management onderdeel van de dienstverlening van ProVales. Heeft u een contracteringsvraagstuk en behoefte aan externe deskundigheid, dan ben ik graag bereid tot een verkennend gesprek.

Wie is Olav Zwarteveen?



Olav Zwarteveen (56) is zelfstandig project manager en adviseur voor industrie en infrastructuurprojecten.

Na zijn opleiding Werktuigbouwkunde (TU/e 1983) heeft hij een carrière opgebouwd bij Akzo, CSM, NUON en Twynstra Gudde Management Consultants. In 2003 heeft hij ProVales opgericht.

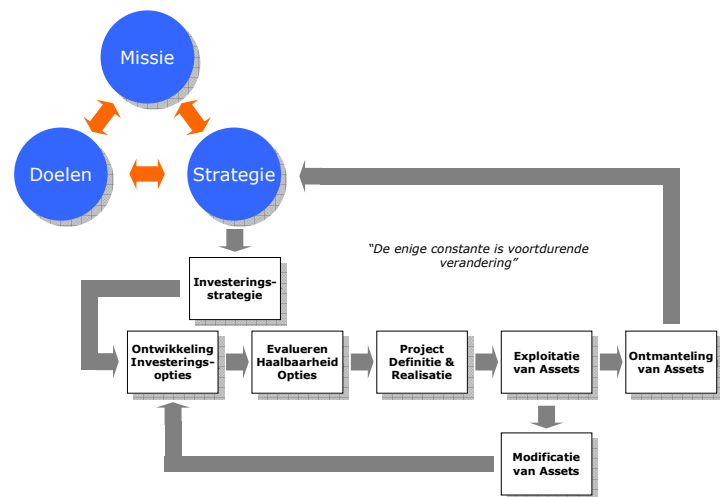
Zijn kernvaardigheden:

- Inrichten industriële investeringsstrategie
- Project management
- Contractering en contract management
- Industrieel asset management
- Energie consultancy
- Coaching van project professionals (opdrachtgevers, project managers & specialisten)
- Professionalisering projectmatig werken in organisaties.

Industrieel investeren, project management, asset management en contractering/contract management vormen een samenhangend geheel zoals onderstaande figuur laat zien.

Contractering en contract management spelen daarin een sleutelrol, zowel bij projecten als bij strategisch asset management.

Asset management heeft immers tot doel tegen zo laag mogelijke *life cycle cost* de beoogde prestatie (in termen van RAMSHE) van de asset zeker te stellen. Contractering van interne en externe logistic support services bij contractors middels *Service Level Agreements* en *Performance Based Service Contracts* is ook hier bepalend voor succesvol Asset management.



Binnen de Asset Management Control Master of Science opleiding (www.amccentre.nl) verzorgde hij in 2008 de lesmodule Contract Management.

Meer weten?

o.zwarteveen@proval.es.nl , www.proval.es.nl of 06-52 33 43 55