

Curriculum Vitae



ZWARTEVEEN, Ir. O.A. (Olav)
0481-371613 / 06-52334355
www.provales.nl ; o.zwarteveen@provales.nl
www.linkedin.com/in/olavzwarteveen

Profiel

Allround adviseur en project- en programmamanager voor de (proces)industrie, utility- en railinfrastructuursector. Begrijpt de technische inhoud en het jargon, maar kijkt altijd naar project context, strategische organisatiebelangen, lange termijn doelen en handelt daarnaar. Versterkt organisaties in de keten business cases, project definitie, investeringsbeslissingen, (multi)projectrealisatie of programmamanagement. Bedreven in multistakeholder management en project omgevingsmanagement. Solide en gevarieerde project management ervaring, opgebouwd in veel verschillende organisaties.

Weet wat nodig is om projectsucces te behalen. Voorziet issues lang voordat ze lastiger te beheersen worden. Beschikt over een internationale werkervaring (USA, Fr, Dld).

Inspirator en motivator door kennis, ervaring, enthousiasme en betrokkenheid. Strategisch denker, conceptueel sterk. Solide in analyse en structurering. Handelt resultaat- maar zeker ook mensgericht, want projecten zijn teaminspanningen. Teambouwer, teamspeler en teamleider met charisma en flair. Helder in communicatie, doelgericht en pragmatisch. Wordt gedreven door de wens om zeker te stellen dat projecten de lange termijn waarde voor de opdrachtgever opleveren.

Kerncompetenties

Investing portfoliomanagement	Project- en programmamanagement
Project start-ups, audits en revitalisering	Project risicoanalyse en -management
Contractering en contractmanagement	Performance- en risicogestuurd investeren en beheren (AM)
Versterken project matig werken	

Loopbaan onafhankelijk interim professional

2003-heden ProVales, Elst (Gld.) – Zelfstandig professional

Projectorganisatie Warmtelevering Leidse Regio (WLR), (Aug 2016-Dec 2016) – Project Directeur
Directievoerende rol in de 3 partijen projectorganisatie (Warmtebedrijf Rotterdam/Heineken/Nuon Warmte) opgezet voor de ontwikkelfase van het WLR project. Doel is vergroening van Stadsverwarming Leiden en de Heineken brouwerij middels gebruik van industriële restwarmte. De ontwikkelfase omvat basisontwerp van 43 km warmtetransport infrastructuur van AVR Europoort naar de Heineken brouwerij in Zoeterwoude en naar Nuon stadsverwarming Leiden en een innovatief warmtepompsysteem bij Heineken voor opwaarderen van restwarmte tot processtoom voor de brouwerij. De technische ontwikkeling bleek zeer uitdagend, de business case financieel vooralsnog negatief en de samenwerking tussen de 3 partners complex. Project werd medio november 2016 in tempo teruggebracht en de externe kosten werden tot het absolute minimum beperkt. Als resultaat hiervan is de opdracht per 31 dec 2016 conform oorspronkelijke contractuele afspraak beëindigd.

Merck/Global Engineering Solutions, Oss (Feb 2016-Juli 2016) – Sr Project Manager

Project management van de haalbaarheidsfase, concept & basic engineering en bouw van een nieuwe pharma productieplant op MSD/Aspen industrieterrein Moleneind in Oss. De nieuwe faciliteit was bedoeld voor licentieproductie van een active pharmaceutical ingredient (API) voor Merck Animal Health eindproducten. Het project bleek financieel en planning technisch niet haalbaar.

Argos Storage BV, Rotterdam (Jan 2015-Jan 2016) – Project Manager

Project management van een strategisch ondergrondse diesel opslag project, uniek in Nederland. De Stichting Centraal Orgaan Voorraadvorming Aardolieproducten (COVA) is de centrale, onafhankelijke, organisatie die in opdracht van de minister van Economische Zaken, strategische

olievoorraden voor Nederland aanhoudt. COVA draagt zorg voor de aankoop, verkoop en opslag van ruwe olie en olieproducten volgens de voorwaarden die zijn opgesteld door het Internationaal Energie Agentschap (IEA) en de Europese Unie (EU). Het initiatief voor ondergrondse opslag is politiek sensitief. Het project is een samenwerking tussen COVA, Akzo Nobel en Argos (nu: Varo Energy). Het projectresultaat (2 tanktruck losinstallaties en hogedruk pompsystemen + aangepaste olieterminal in Hengelo) faciliteert scheepsaanvoer, trucktransport en de opslag van 250.000 m³ diesel in 2 uitgeproduceerde zoutcavernes op 400+ m diepte in Enschede. Als PM bij Argos verantwoordelijk voor planning, budget en kwaliteit van het design, contractering marktpartijen, realisatie, testen en opleveren van alle installatiedelen. Rapportierend aan RvB Argos. De installaties zijn Dec 2015 succesvol operationeel gegaan. Dieselopslag was gereed in Mei 2016.

Emmtec Engineering, Emmen (Sep 2014 – Jan 2015)-Project Manager

In opdracht van een energiebedrijf uitvoeren van project management van een haalbaarheidsstudie en realisatie van een basic engineering package afgasbehandeling van twee stadsverwarmings WKC's i.v.m. aangescherpte emissie-eisen voor stookinstallaties.

Dekra Certification, Arnhem (Okt – Nov 2013)-Lead Auditor System Certification Asset Management

Gap analyse/audit voor een groot waterbedrijf uitgevoerd en asset management ontwikkeling/implementatie getoetst tegen de PAS-55/ISO 50001 norm van het international Asset Management Institute. Presentatie van de resultaten en aanbevelingen aan de Directie.

Joulz, Rotterdam (Sep 2012-Mrt 2013)-Projectmanager

Project manager bij Joulz Engineering & Advies voor de uitbreiding van 150/66/23 kV station Maasvlakte van Stedin. De uitbreiding en aanpassing van dit hoogspanningsstation voorziet in de vergroting van de leveringszekerheid van elektrisch vermogen aan een aantal industriële bedrijven op Maasvlakte I en II. Verantwoordelijk voor offerte aan Stedin, klantmanagement, inrichting en uitvoering van de pre-engineering van de primaire en secundaire componenten door Joulz engineers.

Tata Steel, IJmuiden (Feb 2013-Mei 2013)- Risico adviseur/procesbegeleider

Inrichting en uitvoering van FMECA (Failure Mode Effect and Criticality Analysis) werksessies met Tata Steel project management, werkeenheden management en technische specialisten voor Hoogoven 6 Revamp investeringsproject. Focus op project management, besluitvorming, organisatie, interface management, procurement en engineering.

Europese Commissie- Executive Agency for Competitiveness and Innovation (EACI)

(Jul-Sep 2012 + Jul-Sep 2013 + Jul-Sep 2014)

Onafhankelijk expert/assessor van voorstellen voor energiebesparing voor kleine en middelgrote Europese ondernemingen. Toetsing/scoring op de kwaliteitscriteria van het EU ondersteuningsprogramma: relevantie, project inrichting en methodologie, behaalbare effecten en kosteneffectiviteit, project management kwaliteit. Eindevaluaties in een internationaal team van experts te Brussel.

Tata Steel, IJmuiden (Apr 2010-Dec 2011)-Investeringsmanager

De omvang van de investeringsportfolio voor zowel instandhouding als nieuwbouw van productie-installaties overstijgt de beschikbare financiële middelen. Prioritering is noodzakelijk. Behoeft aan objectivering van besluitvorming over investeringsvoorstellen en een herleidbare/gedocumenteerde ranking methodiek. Prestatie- en risicoanalyse op productiesystemen uitgevoerd als basis voor ontwikkeling van ranking & prioriteringsmethodiek voor investeringsvoorstellen. Toegepast op omvangrijke investering portfolio's 2010-2011 en 2011-2015. Ranking methodiek en het resultaat voor de investeringsportfolio's gepresenteerd aan Tata Steel Investment Board. Verbetering proceskwaliteit opgesteld voor business cases, evaluaties van investeringsvoorstellen en portfoliomanagement.

TenneT (HV Transport System Operator), Arnhem (Mei 2008- Jul 2009)-Programma manager

De business unit Asset Management bepaalt samen met de Asset Owner en Netstrategie de investeringsportfolio en is verantwoordelijk voor realisatie binnen tijd en budget. Als programmamanager binnen de business unit AM verantwoordelijk voor het programmamanagement van een investeringsportfolio (ca. M€100) van 150 kV en 380 kV investeringsprojecten in diverse stadia van ontwikkeling en uitvoering. Interne opdrachtgeversrol naar de Service provider.

Tata Steel, IJmuiden (Mar 2005-Dec 2009)-Risico Manager

Om de beheersbaarheid van omvangrijke investeringsprojecten (instandhouding, nieuwbouw) te vergroten, is er ingezet op inrichting en uitvoering van gestructureerde analyses van projectrisico's en de implementatie van beheersmaatregelen. Als risicomanager analyses uitgevoerd voor ca. 15 investeringsprojecten voor alle werkeenheden op de productielocatie van Tata Steel IJmuiden op basis van FMECA methodiek (*Failure Mode Effect and Criticality Analysis*). Processturing van project risico analyse sessies met Tata Steel specialisten, aannemers en resultaten gedocumenteerd.

Tata Steel, IJmuiden (Jun 2005-Aug 2005)-Risicoanalist contracteringsstrategie Dompelverzinklijn

Om de investeringskosten te drukken werd overwogen om het civiele deel van het investeringsproject aan te besteden in een geïntegreerd Design & Construct contract. Verantwoordelijk voor review van deze contracteringsstrategie. Risicoanalyse uitgevoerd, kansen en kritische succesfactoren in beeld gebracht. Advies voor aanpassing contractering gepresenteerd aan procurement en project management.

Dienst Infrastructuur Verkeer & Vervoer, Amsterdam (Feb 2007-Dec 2007)-Programmamanager Metro

Om te komen tot een beheersbare investeringsportfolio (20 jaar, M€700) voor instandhouding van de bestaande metro infrastructuur (ca. €4 miljard) en minimalisatie van total-cost-of-ownership, was er behoefte aan op asset management methodiek gebaseerde programmatische inrichting. Verantwoordelijk voor opzet programmamanagement beheer & onderhoud. Management van onderhouds- en renovatieprogramma voor diverse metrolijnen gericht op minimalisering van de life-cycle-cost. Inrichting van nieuwe projecten, uitvoeren van aanbestedingen en contractmanagement.

Project Organisatie RandstadRail, Den Haag (Dec 2005-Nov 2006)-Project manager Treinbeveiliging

Binnen de projectorganisatie was er behoefte aan een betere structuur en vergroten van de beheersbaarheid van het perceel Elektrische Systemen, in het bijzonder het deel treinbeveiliging. Projectstructuur verbeterd en contract en change management van deelperceel Treinbeveiliging (€52 miljoen) ingericht en gemanaged.

Movares, Utrecht (Mar 2005-Nov 2005)-Business Case Ontwikkelaar

Movares (voormalige Holland Railconsult) wil de energiemarkt betreden met technische dienstverlening. Verantwoordelijk voor de ontwikkeling van de business case `Energiesector`. Marktkansen in beeld gebracht en SWOT analyse van Movares uitgevoerd. Aanbevelingen opgezet voor business ontwikkeling, organisatie-structuur en kritische succesfactoren bepaald. Resultaten gepresenteerd aan de Directie. Positieve advies is overgenomen.

Energy Matters (voorheen Cogen Projects), Driebergen (Jan 2004-Dec 2004)-Business case en project risico analist

In opdracht van Linde Gas Benelux analyse gemaakt van zakelijke en technische risico's en kansen voor levering van CO₂ van Shell PER+ plant aan het kassengebied in het Westland en Bleiswijk (OCAP Project). Relevante technologische, planologische en economische ontwikkelingen in de kassenteeltsector vastgelegd en hun invloed bepaald op de rentabiliteit van het OCAP project. Resultaat gepresenteerd aan general manager Linde Gas Benelux.

Werkgevers (1984-2003)

1996-2003 Twynstra Gudde, Amersfoort - Project Manager & Adviseur Utilities & Industrie

Diverse project management en adviesopdrachten, o.a.

Project Manager 380 kV infrastructuur, TenneT

- Project plan opgezet voor basisontwerp nieuw 380 kV onderstation in Borsele
 - Project management ontwerpfase, vergunningentraject, externe ingenieursdiensten
-

Adviseur Energie Infrastructuur Beleid, Senter/Ministerie van Economische Zaken

- Kennisuitwisseling georganiseerd met 25 experts op het gebied van elektriciteitsopwekking en transport in relatie tot toegenomen decentrale (duurzame) opwekking in Nederland
 - Opstelling eindrapport en presentatie aan Ministerie EZ
-

Project Ontwikkelaar Industriële Warmte/Kracht, Eneco, Rotterdam

Eneco is actief in industriële warmte/kracht projecten voor industrieclusters in het Botlek/Europoort gebied en werkt daarvoor samen met Air Liquide (Fr.).

- Binnen de afdeling Energy Systems & Services verantwoordelijk voor ontwikkeling gezamenlijke warmte-kracht projecten Eneco/Air Liquide
- Haalbaarheidsstudies uitgevoerd voor industriële warmte-kracht projecten in Botlek/Europoort
- Juridische, financiële en technische details van contract onderhandeld met Air Liquide in Parijs

Kwaliteitsverbeteraar, Movares, Utrecht

Movares is het ingenieurbureau voor (spoor)infrastructuurprojecten en levert ontwerpen en projectrealisaties. Multidisciplinaire bestekken die in de markt worden gezet bij aanbestedingen vertonen kwaliteitsmanco's en dat leidt tot aanbestedingsrisico's en project beheers risico's.

- Werkprocessen voor multidisciplinaire project bestekken geanalyseerd
- Kwaliteitsverbeterplan opgesteld en gerealiseerd met Movares team

Project Ontwikkelaar, ACZC cokesfabriek, Sluiskil

De cokesfabriek voldeed niet langer aan nationale en provinciale milieu- en veiligheidseisen en stond voor omvangrijke investeringen ook in het productiesysteem. Tegelijkertijd stond de staal- en cokesmarkt onder druk en was er sprake van cokesleveranties in Europa door India en China tegen in Europa onhaalbare kostprijzen. Er was behoefte aan de opstelling van diverse investeringsscenario's, inclusief een afbouwscenario en het vaststellen van de rentabiliteit van de verschillende investeringsopties.

- Technische staat, productie- en milieuprestaties en restlevensduur van productie installaties geanalyseerd
- Alternatieve investeringsopties gedefinieerd voor korte, middellange en lange termijn voortzetting van productie, inclusief de `nul-optie` (afbouwscenario)
- Marktkansen en kostprijseffecten van investeringsopties bepaald
- Eindresultaat gepresenteerd aan eigenaren van ACZC (Sidmar en Sollac)

1992-1996 Nuon, Arnhem - Project manager milieu- en energieprojecten

- Verantwoordelijk voor ontwikkeling en project management van milieu- en energieprojecten
- Project ontwikkeling warmte/krachtcentrale voor Frima zoutfabriek (€ 20 miljoen)
- Management van Europese aanbesteding, evaluatie aanbiedingen en contractonderhandelingen
- Project management detail ontwerp, bouw en oplevering

1990-1992 Purac (Biochemiedivisie CSM), Gorinchem - Project Manager Melkzuurfabriek USA

- Project management basisontwerp melkzuur plant voor USA
- Aanbesteding en contractering engineering contractor in NL (basic design) en USA (detail engineering en realisatie). Afstemming met staat en lokale overheden in USA (Missouri).
- Presentatie ontwerp, planning en investeringskosten aan Divisiemanagement van Purac en CSM Board

1984-1990 Akzo Engineering, Arnhem - Process & Utility Engineer

Engineering voor diverse projecten. Analyse van kwaliteitsissues bij de productie van polyimid clad thin film voor elektronica industrie (Charlotte NC). Analyse productietechnologie voor printed circuit boards (Kollmorgen's Additive Products Division, Long Island NY) en basis ontwerp van een nieuwe plant in opdracht van Akzo New Business. Langdurig verblijf in USA (NY, 1988 en 1989).

Professionele associaties

Quanta Technology Europe, Rotterdam (Juli 2012-heden)

QT Europe maakt deel uit van Quanta Technology (VS) (www.quanta-technology.com) en is expert kennisdrager/dienstverlener op het gebied van elektriciteit (HV) transmissie en distributie, smart grids, inpassing van duurzame opwekkers, asset management & operations. Als expert project- en programmamanager en consultant met een brede utility en industrie-ervaring, geassocieerd aan en inzetbaar voor projecten en asset management vraagstukken van QT Europe.

Dekra Certification, Arnhem (Juli 2013-heden)

Dekra Certification (www.dekra-certification.nl) toetst en certificeert organisaties op het gebied van managements-, kwaliteits-, ARBO en milieusystemen. Als Asset Management Specialist/Lead Auditor

System Certification geassocieerd aan Dekra Certification en inzetbaar voor gap analyses, audits en certificering van Asset Management tegen de internationale AM PAS-55/ISO 50001 norm.

Overige professionele activiteiten

2007-2008

Tutor voor het Asset Management Centre (www.amccentre.nl), postacademische opleiding in Asset Management & Control. Ontwikkeling van een lesmodule Contract Management en opleiden van studenten.

Juni 2012-Jan 2013

In samenwerking met Twynstra Gudde Interim Management een expertgroep van senior interim managers Asset Management opgericht. Product- en dienstenontwikkeling op het gebied van Asset Management voor utilities (netwerkbedrijven), railsector, waterbedrijven en woningcorporaties.

Opleiding

Technische Universiteit Eindhoven, doctoraal Werktuigbouwkunde (1983) – Warmte- & Stromingsleer, specialisatie apparatenbouw voor de procesindustrie en duurzame energiesystemen.

In company trainingen: investeringsbeslissingen, project management, verandermanagement, project communicatie, acquisitie, strategische en financieel management, adviesvaardigheden.

Overige opleidingen:

Succesvol ondernemerschap; Persoonlijk ontwikkelingsprogramma Authentiek Leiderschap (RAVEL, Twynstra Gudde Interim Management). Diverse ondernemersopleidingen van de Open Circles Academy. Team Coaching.

Talenkennis

Nederlands (moedertaal), Engels (vloeiend), Duits (vloeiend), Frans (basis)

Vrijtijdsbesteding

Golf, skiën, koken, wandelen, reizen en vrienden ontmoeten.